

## ソフト・ハード両面で女性労働力確保

「人材確保のために施設の整備は不可欠だと思う」。こう話すのは、榊電洋運輸（静岡県磐田市）の高瀬宏道社長だ。同社では、人材確保のためにさまざまな取り組みをしている。その一つが、自社の建て直し。老朽化した社屋をおよそ5000万円かけて新設した。その際に、昨今の女性活躍を考えトイレと更衣室を男女別々に設置した。また、疲れて帰ってきたドライバーのために、ドリンクやみそ汁が自由に飲めるサーバーも用意した。「人材確保のためには会社の見た目はもちろん、時代に合った設備が必要だ。また、現在いる人材の定着のために従業員満足度の向上も考えている」と高瀬社長は話す。



ドリンクだけでなく味噌汁も抽出できるサーバーを用意

協和陸運（榊田純通社長、愛知県豊川市）は昨年4月に初めて大学新卒者として女性を採用した。前年の10月には豊川商工会議所で内定式も執り行った。

採用されたのは、尾崎真帆さん。中部大学文学部で4年間学んだ。内定式では、榊田社長が当社として初めての新卒採用となる。若い力を探り入れ共に成長できればと思っている。新卒第一期生として活躍を期待しています」とあいさつ。その後、内定証書が授与され、入社までの流れについて説明が行われた。

尾崎さんはこれまで10社ほどの企業説明会に参加し、実際に面接したのは協和陸運のほか販売業、接客業など4社。

その中から同社を就職先に選んだ理由について、業種にこだわらがあつたわけではないとしたりうえて、「説明会の時から榊田社長の対応が丁寧かつ熱意を感じたことが決め手だった」という。また、二人の兄がトラックドライバーで、誇りを持って日々仕事をしている姿を

用における男女の競争倍率、管理職の女性比率など、5つの要件からなる「えるほし認定基準」を満たす必要がある。認定企業には「えるほしマーク」が付与され、自社製品やホームページ、求人広告などにつけることができる。運輸業として県内初の認定となった同社は、評価項目5つのうち、「男女別の採用における競争倍率が同等程度」、「管理職に占める女性労働者の割合が産業ごとの管理職に占める女性労働者の割合の平均値以上」、「女性労働者のキャリアアップに資するよう行われる雇用管理区分間の転換・おおむね30歳以上の女性の通常の労働者としての採用など」の3つを満たしているため「2つ星」となった。同社は従業員65人中女性従業員が24人在籍しており、企業主導型保育園の運営など男性だけでなく女性にとっても働きやすい職場環境を構築してきた。中田社長は、「女性が活躍することによって社内の活性化にもつながっている」と話す。

また女性労働力の定着を図るためハード面での取り組みを進める企業もある。ランドキャリア（森部鐘弘社長、愛知県春日井市）では2019年8月から、スワップボディ車両を積極的に導入している。一般的なトラックの構造は、車体と荷台が固定された一体構造となっているが、スワップボディ車両は、車体と荷台を特殊な荷役機器を必要とせずに、自力で分離することができる。これが特徴。これにより、分離中に車体は別の荷台を輸送するなど稼働率を大幅に向上させることが可能となり、ムダな待機時間を削減することができる。けん引免許は不要だ。森部社長は、「荷役分離によって、ドライバーが運転業務により集中することが可能となり、輸送品質の向上や輸送の安全が確保される。ドライバーは荷役作業をする必要がないので、女性ドライバーの



荷台のスワップ作業は女性でも簡単にできる

初めての採用となった尾崎さん（右）

見てきたことから業界に対する抵抗もなかった。内定証書を受け取った尾崎さんは「気持ちのこもった内定式でも嬉しいです。早く仕事を覚えて戦力になれるよう、来年春から頑張っていきたい」と目を輝かせた。

中田商事（中田純一社長、三重県伊賀市）は昨年10月、えるほし認定を取得した。えるほし認定とは、女性の活躍を推進している企業を認定する制度で、「女性活躍推進法」という法律に基づき厚生労働省が実施している。認定を受けるためには、採

活躍の幅が大きく広がる」と期待を寄せる。また、同社では、LGBT（レスビアン・ゲイ・バイセクシュアル・トランスジェンダー）の頭文字をとったセクシュアルマイノリティの総称）のトイレ問題にいち早く取り組み、ジェンダーフリートイレの設置も進めているという。トラグールの積極的採用など女性活用で実績を持つマイシン（愛知県豊橋市）の辻直樹社長は、S社の事例について「女性が一人というのはあまりよくない」とする。女性は男性に比べて仲間と一緒にいたいという親和欲求が強く、「時に同情したり時には注意してくれる仲間が必要だったのではないかと推測する。人手不足が深刻化する中、男性はもちろん、女性の働きやすさを追求する努力は企業にとってもは必要不可欠だ。



中田商事は「2つ星」認定を受けた